



# Conservation Strategy Fund 2005

Annual Report • Informe Anual • Relatório Anual





Marcos Amend

## Who we are

CSF is a unique global organization that empowers people to use economics to protect forests, rivers and other ecosystems. We provide focused, intensive courses and field training to people in the environmental non-profit sector and government. Graduates defend protected areas, create new ones, and influence development projects with fresh analytical approaches. We operate with a small core staff based in the North, South and Central America, a roster of top university instructors and a network of over 500 graduates worldwide.

Ngöbe children, La Ceiba, Panama  
Niños Ngöbe, Comunidad La Ceiba, Panamá  
Crianças Ngöbe, Comunidade La Ceiba, Panamá

Madidi National Park, Bolivia  
Parque Nacional Madidi, Bolivia  
Parque Nacional de Madidi, Bolívia

## Quienes somos

CSF es una organización única y global que facilita la utilización de herramientas económicas para la protección de bosques, ríos y otros ecosistemas. Nosotros brindamos cursos intensivos y entrenamiento de campo a personas en el sector ambiental. Los graduados defienden áreas protegidas, crean nuevas, e influyen proyectos de desarrollo desde una perspectiva analítica e innovadora. Nosotros operamos con un pequeño grupo de base ubicado en Sur, Norte y Centro América; una lista de destacados instructores universitarios y una red de más de 500 graduados alrededor del mundo.



Maribel Matfía



John Reid

## Quem somos nós

A CSF é uma organização global única, que empodera pessoas no uso da lógica econômica para a proteção de florestas, rios e outros ecossistemas. Fornecemos cursos intensivos e especificamente focados, e treinamento de campo a pessoas do setor ambiental. Os graduados de nossos cursos criam e protegem as unidades de conservação, e influenciam projetos de desenvolvimento com abordagens analíticas inovadoras. Nós operamos com uma pequena equipe-base distribuída pelas Américas do Norte, do Sul e Central, um grupo de instrutores de renomadas universidades e uma rede mundial de mais de 500 ex-alunos.

Xingu River, Brazil  
Rio Xingú, Brasil  
Rio Xingu, Brasil



## Parks: Counting the benefits

In 2005, CSF's Kim Bonine and Kristin Schmelz organized our first-ever economics and policy training in Mexico, in partnership with Conservation International and the College of Sonora. Students brought real data from five potential marine reserves, and produced economic analyses of protecting the areas. The course helped Mexican environmentalists present compelling economic arguments to their government. Three months later, two new national parks were approved, totaling 147,768 acres. The Marietas Islands

National Park provides breeding grounds for humpback whales and 92 species of marine birds. The San Lorenzo Archipelago National Park boasts blue whales, humpback whales, orcas, and four different species of tortoises.

CSF's courses in Brazil are ever more in demand, as they provide a unique, applied and rigorous learning experience. While our early Brazil courses were filled mainly by non-profit environmental groups hoping to learn how to better influence government officials, now the officials

## Parques: Contando los beneficios

En el 2005, Kim Bonine y Kristin Schmelz, de CSF, organizaron nuestro primer curso de economía y medio ambiente en México. Este curso se realizó gracias a nuestra alianza con Conservación Internacional y la Universidad de Sonora. Los estudiantes trajeron información real sobre cinco potenciales reservas marinas, y realizaron durante el curso análisis económicos sobre la protección legal de estas áreas. El curso permitió que estos ambientalistas

mexicanos presentasen al gobierno sólidos argumentos económicos. Tres meses después, dos nuevos parques nacionales con un total de 59,800 hectáreas habían sido aprobados. El Parque Nacional Islas Marietas provee un sitio de gran importancia para la reproducción de las ballenas jorobadas y a 92 especies de de pájaros marinos. El Parque Nacional Archipiélago de San Lorenzo cuenta con ballenas azules, ballenas jorobadas, orcas y cuatro distintas especies de tortugas.

Humpback whale in Mexico's Gulf of California, where new protected areas require economic justification.

Ballena jorobada en el Golfo de California, México, donde las nuevas áreas protegidas tienen que ser justificadas económicamente.

Baleia jubarte no Golfo da Califonia, México, país que agora exige estudos econômicos antes de criar novas unidades de conservação.

## Parques e reservas: Estimando benefícios

Em 2005, Kim Bonine e Kristin Schmelz, ambas da CSF, organizaram o nosso primeiro treinamento em economia ambiental no México, em parceria com a Conservação Internacional e a Universidade de Sonora. Estudantes trouxeram dados reais de cinco potenciais reservas marinhas e produziram análises econômicas sobre a proteção legal dessas áreas. O curso auxiliou ambientalistas mexicanos a apresentar argumentos econômicos convincentes ao seu





themselves are attending. Forty-eight out of 75 Brazilian participants in 2005 were from government, already in positions to implement sound environmental policies. Led by Leonardo Hasenclever, CSF offered them three sessions, two focusing specifically on the economics of creating and managing Amazon parks and reserves.

Três Picos State Park protects forested hills northeast of Rio de Janeiro. Despite its proximity to one of the world's biggest cities, the park shelters luxuriant

*"I'd like to thank you once again for the great opportunity to participate in yet another of CSF's Economic Tools courses. I also want to express my enormous satisfaction with your determination and competence in guiding the actions of environmentalists in a more concrete, objective direction."*

—Rita Mesquita, CSF course graduate and Head of Special Programs, Secretary of Environmental and Sustainable Development, Amazonas State, Brazil. In the two years that Rita has headed the department, Amazonas State expanded protected areas by 18.8 million acres.



Marcos Amend

Flooded forest protected by Amazonas state, Brazil

Bosque inundado protegido por el Estado de Amazonas, Brasil

Floresta de várzea protegido pelo Estado de Amazonas, Brasil

governo. Três meses depois, dois novos parques nacionais foram aprovados, somando 59.800 hectares. O Parque Nacional das Ilhas Marietas garante os locais de reprodução a baleias jubarte e a 92 espécies de aves marinhas. Já o Parque Nacional Arquipélago de San Lorenzo ostenta baleias azuis e jubarte, orcas e 4 espécies diferentes de tartarugas.

A demanda por nossos cursos no Brasil é crescente, pois eles fornecem uma experiência única de aprendizado aplicado

Los cursos de CSF en Brasil siempre tienen una gran demanda, ya que brindan al alumno una experiencia de aprendizaje aplicada, única, y rigurosa. Mientras que nuestros primeros cursos en Brasil estuvieron compuestos por agrupaciones ambientales sin fines de lucro con la esperanza de aprender como influenciar al gobierno de una forma mas eficaz, ahora numerosos oficiales gubernamentales están asistiendo. Para el año 2005, 48 de los 75 participantes eran del gobierno, y contaban la autoridad para mejorar

e rigoroso. Embora as vagas de nossos primeiros cursos no Brasil tenham sido preenchidas principalmente por grupos de organizações ambientais não-governamentais, que buscavam aprender como influenciar o governo de forma mais eficaz, agora os próprios funcionários do governo estão participando. Quarenta e oito dos 75 participantes brasileiros em 2005 foram do setor governamental, já em posições para implementar melhores políticas ambientais.



forest and a rare population of woolly spider monkeys, the largest primate in the Western Hemisphere. However, Três Picos' funding is threatened unless it can prove its practical usefulness. The answer may lie in drinking water. CSF's Marcos Amend and a team of course graduates and instructors are compiling economic and hydrological data to show the park's contribution to the drinking water needs of about 4 million people. Ultimately, the team aims to set up a system of payments that would secure clean water supplies and conserve the park's flora and fauna.

## Roads and dams: A buyer's guide

As in Brazil and Mexico, Bolivia's protected areas are under the economic microscope. The areas created to protect plants and animals are now also expected to produce jobs. And in some cases they do. CSF's Leonardo Fleck has been demonstrating that fact in Madidi National Park, working with the Wildlife Conservation Society. He's using a method developed by CSF and previously applied to protected areas in the Brazilian Amazon. It turns out that tourism and other activities in Madidi contribute \$2.6 million a

las políticas ambientales. Conducidos por Leonardo Hasenclever, CSF les ofreció en esta oportunidad tres sesiones, dos enfocadas especialmente en la economía para crear y manejar parques y reservas en la Amazonía.



El Parque Estatal Três Picos protege las montañas boscosas al noroeste de Río de Janeiro. A pesar de su proximidad a una de las ciudades más grandes del mundo, el parque alberga bosque exuberante y una población poco común del miquí, una especie de mono araña que es el primate más grande de las

*“Me gustaría agradecerles nuevamente por la oportunidad de participar en otro curso de Herramientas Económicas de CSF. Además quisiera expresar mi enorme satisfacción con su determinación y competencia en guiar las acciones de ambientalistas en una dirección más concreta y objetiva.”*

—Rita Mesquita, graduada de curso de CSF y Directora de Programas Especiales, Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sostenible, Estado de Amazonas, Brasil. En los dos años que Rita ha encabezado el departamento, el Estado de Amazonas ha expandido las áreas protegidas en 7.6 millones de hectáreas.

*“Eu gostaria de agradecê-los mais uma vez pela grande oportunidade de participar de mais um curso de Ferramentas Econômicas da CSF. Eu também gostaria de expressar a minha enorme satisfação com a sua determinação e competência em guiar as ações de ambientalistas em uma direção mais concreta e objetiva.”*

— Rita Mesquita, ex-aluna da CSF e Sub-secretária do Departamento de Programas Especiais, Secretaria de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável, Amazonas, Brasil. Nos dois anos em que Rita Mesquita tem dirigido o departamento, o estado do Amazonas expandiu seu sistema de unidades de conservação em 7,6 milhões de hectares.



O Parque Estadual Três Picos protege importantes florestas nas encostas da Serra do Mar a noroeste do Rio de Janeiro. Apesar de sua proximidade a uma das maiores cidades do mundo, o parque abriga florestas luxuriantes e uma população rara de miquis, o maior primata do hemisfério ocidental. Ainda assim, Três Picos tem sofrido ameaças quanto ao seu financiamento, o que poderia ser revertido caso se pudesse provar a sua utilidade prática. A resposta a essa questão pode



Adriano Gambarini

Woolly spider monkey  
in the Atlantic  
Forest of Brazil

Muriquí en el Bosque  
Atlántico de Brasil

Muriquí na  
Mata Atlântica

estar na água potável. Marcos Amend, da CSF Brasil, e uma equipe de ex-alunos e instrutores da CSF estão compilando dados econômicos e hidrológicos para demonstrar a contribuição do parque às necessidades de água potável de aproximadamente 4 milhões de pessoas. Para finalizar a análise com recomendações práticas para a conservação do parque, a equipe pretende desenvolver um sistema de pagamentos que garantirá o fornecimento de água limpa aliado à conservação da flora e da fauna do parque.

year to the local economy, a big number in this remote rainforest area. Furthermore, the park has given the area its first-ever prospect for sustained job growth after a long history of economic boom and bust.

Despite its advantages, Madidi is still under threat from logging interests. Leonardo is now analyzing a proposed road that would damage the park. He found that the costly route through this mountainous, densely forested terrain would impose a net loss of \$40 million on Bolivia's economy. Next, he'll quantify how much of other public services—

Américas. Aún así, el financiamiento futuro para mantener a Três Picos está en duda, a no ser que pueda probar su utilidad práctica. Puede ser que la solución se encuentre en el agua potable. Marcos Amend, de CSF, y un grupo de graduados e instructores de nuestros cursos están recopilando información económica e hidrológica para mostrar la contribución del parque para satisfacer las necesidades de agua potable de 4 millones de personas. El objetivo final del equipo es establecer un sistema de pagos que asegure tanto el suministro de agua limpia como la conservación de la flora y fauna del parque.

### Estradas e represas: Guiando investimentos

As unidades de conservação bolivianas também estão sob o microscópio econômico. Espera-se que unidades antes criadas para proteger plantas e animais agora também proporcionem empregos, renda, e desenvolvimento econômico. E em alguns casos é isso o que acontece. Leonardo Fleck, da CSF Brasil, tem demonstrado este fato no Parque Nacional Madidi, trabalhando junto a Wildlife Conservation Society. Ele está utilizando uma abordagem previamente aplicada pela CSF a áreas protegidas da Amazônia brasileira. Nesse parque,



communications, schools, healthcare and air travel—that money could buy instead, delivering what people actually need, while protecting this South American jewel.

Plans to dam the Xingu, a shimmering blue-water river in the southern Amazon, has sparked fierce resistance for over a decade. The Brazilian government has responded by paring the project from a five-dam scheme to a single, modest reservoir that will somehow power a massive, 11,000

megawatt hydro plant, the largest on the drawing board in the Western Hemisphere.

CSF's John Reid and University Fellow Wilson Cabral have conducted an independent cost-benefit analysis of the plan. Our study makes plain that Belo Monte's huge power plant would require building at least one and possibly all four huge upstream reservoirs originally planned. That means expanses of forest in indigenous reserves and protected areas would be submerged in standing water, and roads built during

### Carreteras y represas: Una guía para el comprador

Como en Brasil, las áreas protegidas Bolivianas están bajo el microscopio económico. Ahora también se espera que las áreas, creadas para proteger a plantas y animales, también creen empleos. En algunos casos sí lo hacen. Leonardo Fleck de CSF en conjunto con Wildlife Conservation Society ha estado demostrando este hecho en el Parque Nacional Madidi. Resulta que el turismo y otras actividades en Madidi contribuyen \$2.6 millones al año a la

economía local, una cifra grande para un área de bosque lluvioso tan remota. Más aún, el parque ha dado al área su primera esperanza de crecimiento económico sostenido después de una larga historia de altibajos económicos.

A pesar de los beneficios del parque Madidi, aún está amenazado por extracción maderera. Leonardo ahora está analizando un proyecto carretero que perjudicaría al parque. Él encontró que esta costosa ruta, que atravesaría las montañas, implicaría una pérdida neta de \$40 millones a la economía

Wild vicuñas in  
the Madidi region

Vicuñas silvestres en  
la región de Madidi

Vicunhas silvestres  
na região de Madidi

turismo e outras atividades relacionadas à conservação atraem à economia local cerca de 2,6 milhões de dólares anuais, uma cifra considerável para uma área remota composta principalmente por florestas tropicais. Além disso, o parque tem dado à área uma perspectiva inédita de crescimento sustentável de empregos após uma longa história de ciclos de crescimento e recesso econômicos.

Apesar de suas vantagens, o Madidi ainda enfrenta ameaças devido a interesses madeireiros. Neste momento, Leonardo está analisando a proposta de uma estrada que danificaria o parque. Ele constatou





those dams' construction would allow illegal loggers to penetrate deeper into the rain forest. Revealing this hidden agenda and the potential widespread impacts of the dam will allow for an honest public debate on the fate of the Xingu and its people.

Central America and Mexico are on the verge of a big construction spree, with many projects sited in important conservation areas. To tackle this threat, local environmentalists must play an educated role in the planning of new

infrastructure. CSF's Irene Burgués has traveled the region and compiled an inventory of almost 500 proposed road and energy projects. By gathering and mapping this intelligence, she has enabled environmentalists to get their first-ever look at the extent of potential damage, and to plan conservation actions accordingly.

In June, we gathered 30 of these advocates at the INCAE Central American Business School in Costa Rica to do just that. We taught them how to analyze environmental and economic aspects of development

Boliviana. Luego, él cuantificará cuantos otros servicios—comunicaciones, escuelas, salud y viajes aéreos—ese mismo monto podría comprar, brindado a la gente lo que realmente necesitan, sin perjudicar a esta joya natural Sur Americana.

Los planes para represar el Xingú, un río de brillante agua azul en el sur de la Amazonía, ha desatado resistencia por más de una década. El gobierno brasileño ha respondido mediante la reducción del proyecto de cinco represas a un modesto embalse con una

central hidroeléctrica de 11,000 megavatios, la hidroeléctrica mas grande planteada en el todo el Hemisferio Oeste.

John Reid de CSF y Wilson Cabral, un Colaborador Universitario, han hecho un análisis independiente de costo-beneficio del proyecto. El estudio evidencia que la inmensa planta generadora requeriría la construcción de por lo menos uno y posiblemente cuatro enormes embalses río arriba, que habían sido parte del plan original del proyecto. Esto significa

Fishing near the main  
Belo Monte dam site

Pescando cerca del sitio  
del proyecto Belo Monte

Pescando perto do local  
da barragem principal do  
projeto Belo Monte



John Reid

que a estrada seria altamente custosa por atravessar terrenos montanhosos com densas florestas tropicais, o que imporia uma perda líquida de cerca de 40 milhões de dólares à economia boliviana. Posteriormente, ele quantificará o quanto de outros serviços públicos o investimento necessário para a construção da estrada poderia proporcionar, entregando o que a população local realmente necessita, ao mesmo tempo em que garantiria a proteção dessa jóia sul-americana.

Os planos para represar o rio Xingu, com suas cintilantes águas azuis no sul da





investments and made an action plan for investigating critical projects. We began work with course graduates immediately after the course—analyzing a four-dam scheme in the rain forests of Panama’s Bocas del Toro region. Our field expedition into the isolated indigenous territories of the Naso and Ngöbe people found that the cultural and environmental impacts of the dams have been drastically underestimated. Course graduates Ricardo Montenegro and Maribel Mafla, assisted by Irene and INCAE’s Sarah Cordero, have quantified

Daniel Piaggio



que grandes extensiones de bosque en reservas indígenas y áreas protegidas serían sumergidas bajo agua estancada. Así mismo, la construcción de carreteras durante la construcción de estas represas facilitaría la tala ilegal árboles ya que abre el acceso a partes remotas del bosque lluvioso. La revelación de esta realidad y los potenciales impactos de la represa permitirán un debate público honesto sobre el destino del Río Xingú y su gente.



Amazônia, incitaram forte resistência por mais de uma década. A resposta do governo brasileiro foi reduzir um projeto de cinco represas em um modesto reservatório, proporcionando água a uma massiva usina hidrelétrica de 11.000 megawatts, a maior planejada para o hemisfério ocidental. John Reid, presidente da CSF, e o nosso parceiro Wilson Cabral conduziram uma análise de custo-benefício do projeto de forma independente. Nosso estudo torna claro que a enorme planta energética do Belo Monte requereria a construção de pelo menos um mas possivelmente todos os quatro enormes reservatórios originalmente

América Central y México han iniciado un proceso de construcción acelerado con varios proyectos ubicados en importantes áreas de conservación. Para enfrentar esta amenaza, las organizaciones ambientalistas locales deben participar, basándose en el conocimiento objetivo, en el proceso de planeación de la nueva infraestructura. Irene Burgués de CSF ha viajado por la región entera y ha recopilado un inventario de alrededor de 500 proyectos carreteros, de generación y transmisión eléctrica. Mediante la recolección y mapeo de esta información,

The Naso and Ngöbe native communities in remote northwestern Panama will be affected by four new hydroelectric dams planned for this area.

Varias comunidades nativas Naso y Ngöbe, asentadas en el remoto noroeste panameño, serán afectadas por cuatro nuevas represas hidroeléctricas que han sido planeadas en el área.

As comunidades nativas Naso e Ngöbe do remoto noroeste panameño serão afetadas por 4 novas represas hidrelétricas planejadas para essa área.



planejados a montante. Isto significaria a inundação de extensas áreas de florestas em reservas indígenas e áreas protegidas. Além disso, as estradas construídas durante a construção das represas permitiriam a madeireiros ilegais penetrar profundamente na floresta. A revelação desta informação permitirá um honesto debate público sobre o destino do Xingu e de suas comunidades.

A América Central e o México estão próximos de entrar em um grande boom construtivo com vários projetos planejados para áreas com grande importância à conservação. Para enfrentar esta ameaça,



by how much. These results will be delivered to the communities in January of 2006, and to the Panamanian public in March. Information like this is critical for average citizens and dam-affected people to decide which energy projects should go forward, and gives them leverage to negotiate adequate compensation and environmental protection.

### CSF traditions

Our seventh annual International Training was held at Stanford again this year, coordinated by CSF's Kim Bonine and

*"I truly believe that I have received one, if not the best piece of schooling since my university days in the UK. My way of appreciating the excellent multi-cultural training we received is to use it, and sure like rain we are using it!"*

— Peter Mbile, a natural resources specialist with the World Agroforestry Centre in Cameroon and a graduate of CSF's 2006 international course.

hemos facilitado a ambientalistas la posibilidad de visualizar la dimensión y extensión del daño potencial, y así planear acciones para la conservación.

En Junio, reunimos a 30 de estos conservacionistas en la Escuela de Negocios de Centro América—INCAE—en Costa Rica para hacer precisamente eso. Les enseñamos como analizar aspectos ambientales y económicos del desarrollo e hicimos un plan de acción para analizar algunos proyectos críticos. Inmediatamente después del curso, empezamos a trabajar con

graduados en uno de los proyectos—un conjunto de cuatro represas en el bosque lluvioso en Bocas del Toro, Panamá. En nuestra expedición de campo, en estos aislados territorios indígenas de comunidades Naso y Ngöbe, nos dimos cuenta que los impactos culturales y ambientales de estas cuatro represas habían sido drásticamente subestimados. Ricardo Montenegro, de Alianza para la Conservación y Desarrollo, y Maribel Mafla de ANAI, quienes participaron en el curso, con el apoyo de Irene y de Sarah Cordero del INCAE, han cuantificado los potenciales

Changuinola River  
in area of Ngöbe  
communities

Rio Changuinola en  
zona de comunidades  
Ngöbe

Rio Changuinola  
na região das  
comunidades Ngöbe



Maribel Mafla

ambientalistas locais precisam participar do planejamento das novas infra-estruturas. Irene Burgués, da CSF, viajou por essa região toda e compilou um inventário de quase 500 propostas de estradas e projetos de geração e transmissão de energia. Ao juntar e mapear essa informação, nós fornecemos a ambientalistas uma visão de primeira-mão da extensão dos potenciais danos, e lhes possibilitamos um planejamento eficaz de ações em prol da conservação.

Em Junho, nós juntamos 30 desses defensores da Escola de Negócios Centroamericana INCAE na Costa Rica. Eles aprenderam a analisar aspectos econômicos



Adam Steckley. It was the largest and most diverse group to date, with 32 students from 25 countries. Alumni have stayed in close touch, sharing information and successes across the globe, from Kenya to Ecuador to Papua New Guinea. Participants requested that we create future courses for the Philippines, Nepal, and Eastern Congo. Alumnus Bernie Napp has set up a New Zealand course to promote the use of economic analysis for environmental gains. Prakash Mani Sharma is using his new economic knowledge to litigate against



Simmons Nizuki

daños. Estos resultados serán distribuidos en Enero del 2006 a las comunidades indígenas y en Marzo al público Panameño. Esta información es crítica para que los ciudadanos en general y las personas que serán afectadas en particular puedan decidir cuales proyectos de generación eléctrica deben desarrollarse, y con qué medidas de compensación y protección al ambiente.

### Tradiciones de CSF

Nuestro séptimo Curso Internacional anual se llevó a cabo este año de nuevo en la universidad de Stanford, coordinado por Kim

Bonine y Adam Steckley de CSF. Fue el grupo más diverso y grande hasta el momento, con 32 estudiantes de 25 países. Los alumnos se han mantenido en contacto, compartiendo experiencias y triunfos alrededor del mundo, desde Kenya a Ecuador a Papua Nueva Guinea. Bernie Napp, uno de los alumnos, ha organizado un curso en Nueva Zelandia para promover la utilización del análisis económico

Kenyan scientist Bernerd Fulanda and other CSF alumni form an informal global network to share ideas, experiences and encouragement.

Científico Bernerd Fulanda, de Kenya, y otros graduados nuestros forman una red global para compartir ideas, experiencias y apoyo.

O pesquisador queniano Bernerd Fulanda, junto com outros ex-alunos, formam uma rede global para trocar ideias, experiências e apoio.

e ambientais de projetos de desenvolvimento e fizeram um plano de ação para análises de projetos críticos. Iniciamos o trabalho com alguns alunos imediatamente após o curso com um projeto—um esquema de quatro represas em florestas úmidas da região panamenha de Bocas Del Toro. Nossa expedição de campo nos territórios indígenas isolados dos povos Naso e Ngöbe descobriu que os impactos culturais e ambientais das represas haviam sido subestimados drasticamente. Nossos ex-alunos Ricardo Montenegro e Maribel Mafla, apoiados por Irene e Sarah Cordero, do INCAE, quantificaram em quanto tais impactos

foram subestimados. Esses resultados serão entregues às comunidades em Janeiro de 2006 e ao público panamenho em Março. Informações como essas são críticas para que os cidadãos comuns e os afetados por represas possam decidir quais projetos energéticos devem ir adiante, e identificar formas adequadas de compensação e de proteção ambiental.

### As tradições da CSF

Nosso 7º Curso Internacional anual ocorreu novamente em Stanford nesse ano, sendo coordenado por Kim Bonine e Adam Steckley, ambos da CSF. Foi o maior e mais diverso grupo até o momento, com 32 estudantes



marble mining in a biodiversity rich area in Nepal. And Zakiya Aloyce is incorporating payments for environmental services into her work in the Udzungwa Mountains National Park in Tanzania.

### The Long View

There is more to come in 2006. CSF is embarking on a two-year program with Bolivian park managers and universities, training people to integrate protected areas into the economic life of a nation undergoing dramatic political change. We'll also implement a new course format in Peru,

and will focus special attention on protecting the Maya Forest of Mexico, Guatemala and Belize.

While we are seeing exciting short-term results, our main investment and hopes are still in the long-term—in the growth of a smart, successful global conservation movement. That is what CSF is all about. Our goal is to help people shape societies that value nature and grow wisely, that make decisions democratically and equitably. We believe our wellbeing and yours depend on it.

*“Realmente pienso que he recibido uno, si no el mejor curso desde mis días universitarios en el Reino Unido. Mi forma de apreciar este excelente y multi-cultural curso que hemos recibido es usarlo. ¡Y no hay duda que lo vamos a usar!”*

—Peter Mbile, un especialista en recursos naturales del Centro Mundial de Agroforestería en Camerún y graduado del Curso Internacional de CSF 2006.

para la protección del ambiente. Prakash Mani Sharma está utilizando su nuevo conocimiento económico para litigar en contra de la minería de mármol en un área rica en biodiversidad en Nepal. Y Zakiya Aloyce está incorporando los pagos por servicios ambientales a su trabajo en el Parque Nacional Montañas de Udzungwa en Tanzania.

### Miras al futuro

Más novedades vendrán con el 2006. CSF está iniciando un programa de dos años con áreas protegidas y universidades Bolivianas, brindando entrenamiento a la gente para

de 25 países. Nossos ex-alunos têm estado em contato próximo conosco, compartilhando informações e sucessos ao redor do mundo, do Quênia ao Equador e à Papua Nova Guiné. Participantes nos solicitaram que realizássemos futuramente cursos nas Filipinas, Nepal e Congo Ocidental. Um de nossos ex-alunos, Bernie Napp, organizou um curso na Nova Zelândia para promover o uso de análise econômica para gerar ganhos ambientais. Prakash Mani Sharma está utilizando seu novo conhecimento econômico para processar mineradores de mármore em

*“Eu realmente acredito que recebi um dos melhores treinamentos desde os tempos de universidade no Reino Unido. Talvez a minha melhor forma de valorizar o excelente treinamento multi-cultural que recebi é utilizá-lo, e é com a certeza da chuva que o estou utilizando!”*

—Peter Mbile, especialista em recursos naturais do Centro Mundial de Agrosilvicultura nos Camarões e ex-aluno do Curso Internacional da CSF de 2006.



que integren las áreas protegidas a la vida económica de una nación, la cual esta en una etapa de dramáticos cambios políticos. También implementaremos un nuevo formato de curso en Perú, y dirigiremos especial atención a proteger la Selva Maya de México, Guatemala y Belice.

Mientras estamos viendo resultados muy animadores a corto plazo, nuestra principal inversión y esperanzas están el largo

plazo—en el crecimiento de un movimiento conservacionista inteligente y exitoso. Para eso existe CSF. Nuestra meta es ayudar a las personas a amoldar a sociedades que valoran la naturaleza, que crecen de manera inteligente, y que toman decisiones de manera democrática y equitativa. Creemos que nuestro bienestar y el suyo dependen de esto.

Araçatuba Peak, Serra do Mar range, Brazil

Pico de Araçatuba, Sierra del Mar, Brasil

Pico do Araçatuba, na Serra do Mar, PR

uma área rica em biodiversidade do Nepal. E Zakiya Aloyce está incorporando pagamentos por serviços ambientais no seu trabalho no Parque Nacional Montanhas de Udzungwa na Tanzânia.

### A visão de longo prazo

Há ainda mais por vir em 2006. A CSF está embarcando em um programa de dois anos com universidades e gerentes de parques na Bolívia, treinando pessoas a integrar áreas protegidas com a vida econômica de uma nação que passa por uma dramática mudança política. Também implementaremos um novo formato de curso no Peru e daremos atenção

especial à proteção da Floresta Maia do México, Guatemala e Belize.

Embora estejamos vendo resultados de curto prazo entusiasmantes, nosso principal investimento e esperanças estão no longo prazo—no crescimento de um movimento conservacionista global inteligente e bem sucedido. É disso que se trata a CSF. Nosso objetivo é auxiliar pessoas a moldar sociedades que valorem a natureza e cresçam sabiamente, e que tomem decisões democrática e equitativamente. Nós acreditamos que o nosso bem-estar e o seu dependem disto.



**Thank you to our 2005 supporters!**  
**Agradecemos a las personas e instituciones que nos apoyaron en el 2005!**  
**Agradecemos às pessoas e instituições que nos apoiaram em 2005!**

**Supporters/Financiadores**

Acer Fund  
Conservation International  
Critical Ecosystem Partnership Fund  
Falik Family Fund  
Firedoll Foundation  
Global Conservation Fund  
Gordon & Betty Moore Foundation  
Instituto Internacional de Educação do Brasil  
Larry L. Hillblom Foundation  
Penney Family Fund  
Richard & Rhoda Goldman Fund  
Rockwood Foundation  
The Nature Conservancy  
US Agency for International Development  
World Wildlife Fund

Adam Diamant & Melissa Eizenberg  
Alex Bernstein  
Alfonso Faustino, Jr.  
Alice Cathcart  
Andre Carothers  
Andrew & Kathryn Solomon  
Bill & Sally Hambrecht  
Bill White & Kathleen McAleer  
Bob & Elissa Hambrecht  
Briana Doolittle  
Christine Wilcox  
Darcy Wheelers  
Deborah Moore & Adam Dawson  
Dennis Patella  
Devaa Mitchell  
Dick & Gail Odgers  
Donna & Bob Swaim  
Edward Strohbehm  
E.S. Porter  
Fred Cannon & Jean Mitchell  
Gail Robertson  
Goeffrey Yost  
Jennifer Siebel  
John Clark  
John Reid & Carol Andrews  
Keira Armstrong  
Ken & Helen Noble  
Kevin Bonine  
Kevin Knowles & Katherine Lowe  
Kristin Schmelz  
Lafcadio Cortesi  
Lew & Mary Reid  
Linda Steckley & Peter Weitzel  
Margaret Laws  
Margy Sheehy  
Mary & Terry Vogt  
Michael Bonine  
Mike & Sharon Marron  
Peggy Reid

Peter Morrissey  
Phyllis Faber  
Quincey & Dan Imhoff  
Richard Caplin  
Richard Locke  
Sam Salkin  
Shannon Wright & Todd Paglia  
Shirley & Bill Andrews  
Sloane & Nicholas Morgan  
Stewart & Laura Wakeling  
Taylor & Margi Miller  
Thomas Trapp  
William Falik & Diana Cohen

**Collaborators/Colaboradores**

ANAI—Costa Rica  
Associação Floresta Protegida  
Asociación para la Conservación y Desarrollo  
Center for Conservation Biology, Stanford University  
Colegio de Sonora  
Conservation International  
David Suziki Foundation  
Fundación EcoCiencia  
INCAE Business School  
Instituto Centro de Vida  
Instituto Internacional de Educação do Brasil  
Instituto de Pesquisa Ambiental da Amazônia  
Instituto Sócio-Ambiental  
Parque Estadual Três Picos—Rio de Janeiro  
The Nature Conservancy  
Servicio Nacional de Áreas Protegidas—Bolivia  
Universidade de Brasília  
Wildlife Conservation Society  
World Bank Institute  
World Wildlife Fund

**CSF People/Gente de CSF/  
Equipe CSF**

John Reid, *President*  
Kim Bonine, *Program Director*  
Leonardo Hasenclever, *Brazil Training Director*  
Marcos Amend, *Brazil Research Director*  
Leonardo Fleck, *Economic Analyst*  
Irene Burgués, *Central America Program Director*  
Cecilia Ayala, *Bolivia Program Director*  
Andreza Martins, *Brazil Program Associate*  
Kristin Schmelz, *Program Associate*

Adam Steckley, *Program Assistant*  
Christa Stiner, *Bookkeeper*  
Casson Trenor, *Research Assistant*  
Carlos Eduardo Frickmann Young, *Instructor/Fellow*  
David Johnson, *Instructor*  
Felipe Pérez, *Instructor*  
John Dixon, *Instructor*  
Jorge Madeira Nogueira, *Instructor*  
Linwood Pendleton, *Instructor/Fellow*  
Rene Castro, *Instructor*  
Sarah Cordero, *Instructor*  
Wilson Cabral, *Instructor/Fellow*  
Guillermo Terol, *Fellow*  
Amy Boone, *Volunteer*  
Leah Funk, *Intern*  
Laura Viggiano, *Research Intern*  
Enessa Janes, *Volunteer*

**Board of Directors/  
Consejo de Diretores/  
Conselho de Diretores**

Alfonso Faustino, Jr., *Oracle Corporation, Applications IT*  
Gustavo Fonseca, *Executive Director, Center for Applied Biodiversity Science and Vice President, Conservation International*  
Robert Hambrecht (Treasurer), *Managing Director, W.R. Hambrecht + Co.*  
Deborah Moore, *Scientist, Former Commissioner, World Commission on Dams*  
John Reid (Chair), *President, Conservation Strategy Fund*  
Jennifer Siebel, *Actress and Producer, Girls' Club Entertainment*  
Stewart Wakeling, *Senior Program Officer, Evelyn and Walter Haas, Jr. Fund*  
William White, *Climate Change Specialist, US Environmental Protection Agency, New England Region*

**CSF-Brazil Board/  
Conselho do CSF-Brasil**

Maria Jose Gontijo, *Secretária Executiva, Instituto Internacional de Educação do Brasil*  
Miguel Milãno, *Diretor, Fundação Boticário*  
Paulo Gustavo Prado Pereira, *Diretor de Políticas Públicas, Conservation International*  
Marcelo Araújo, *Secretario Executivo, Instituto de Estudos Sócio-Ambientais do Sul da Bahia*

# The Numbers

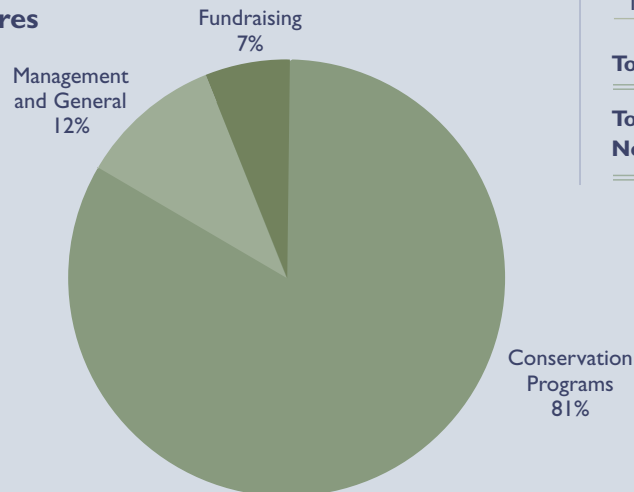


## Statement of Financial Position

at December 31, 2005

	Unrestricted	Temporarily Restricted	Total 2005
<b>Revenue and Support</b>			
Grants and Contributions	\$68,817	400,00	\$468,817
Training Fees	56,883	–	56,883
Contract Income	46,189	–	46,189
Interest Income	2,321	–	2,321
	174,211	400,000	574,211
Net Assets released from restrictions:			
Satisfaction of program restrictions	524,885	(524,885)	–
<b>Total Revenue &amp; Support</b>	<b>\$699,095</b>	<b>(\$124,885)</b>	<b>\$574,211</b>
<b>Expenses</b>			
Program Services			
Training	237,206	–	237,206
Groundwork	108,816	–	108,816
Analysis Projects	224,232	–	224,232
Supporting Services			
Management & General	86,281	–	86,281
Fundraising	51,964	–	51,964
<b>Total Expenses</b>	<b>\$708,499</b>	<b>–</b>	<b>\$708,499</b>
<b>Change in Net Assets</b>	<b>(9,404)</b>	<b>(124,885)</b>	<b>(134,289)</b>
<b>Net assets at beginning of year</b>	<b>91,729</b>	<b>836,527</b>	<b>928,256</b>
<b>Net assets at end of year</b>	<b>\$82,325</b>	<b>\$711,642</b>	<b>\$793,967</b>

## 2005 Expenditures



	2005
<b>Assets</b>	
Cash & cash equivalents	\$83,161
Investments	607
Contracts receivable	53,883
Grants receivable	711,792
Accounts receivable	6,129
Prepaid expenses	1,447
<b>Total Current Assets</b>	<b>\$857,050</b>
<b>Liabilities</b>	
Deposits	2,163
Equipment, net of depreciation	10,200
<b>Total Assets</b>	<b>\$869,413</b>
<b>Liabilities</b>	
Accounts payable	31,626
Unearned contract revenue	33,540
Accrued expenses	8,288
Other current liabilities	492
Deferred revenue	1,500
<b>Total Liabilities</b>	<b>\$75,446</b>
<b>Net Assets</b>	
Unrestricted	82,325
Temporarily restricted	711,642
<b>Total Net Assets</b>	<b>793,967</b>
<b>Total Liabilities &amp; Net Assets</b>	<b>\$869,413</b>



1160 G Street, Suite A-1  
Arcata, CA 95521  
tel: 707-822-5505 • fax: 707-822-5535

17670 Indian Creek Road  
P.O. Box 606, Philo, CA 95466  
tel: 707-895-2999 • fax: 707-895-2997

Praça Dr Lund 218, Sala 407  
Bairro Centro, Lagoa Santa  
Minas Gerais, 33400-000, Brazil  
tel/fax: 55.31.3681.1221

[www.conservation-strategy.org](http://www.conservation-strategy.org)

Return Service Requested



Marcos Amend

Front Cover: Ibitipoca State Park, Minas Gerais, Brazil  
Capa: Parque Estadual de Ibitipoca, Minas Gerais, Brasil  
Capa: Parque Estadual do Ibitipoca, MG, Brasil  
—Marcos Amend



100% recycled. 50% post-consumer waste.  
Printed chlorine free.